

**JANOME**

株主のみなさまへ

# 第82期報告書

蛇の目ミシン工業株式会社

証券コード：6445



代表取締役社長  
加藤 隆一

株主のみなさまには、ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

また、日頃より暖かいご支援を賜りまして、厚く御礼申し上げます。

ここに第82期（2007年4月1日から2008年3月31日まで）の事業の概況についてご報告申し上げます。

#### (1) 事業の状況

当期におきましては、原油および原材料価格の上昇、サブプライムローン問題に端を発する米国経済の低迷、また、国内営業における訪問販売を取り巻く環境変化等により、大変厳しい状況が続きました。

こうした経営環境のなかで、当社グループは、競争力のあるグローバルな生産体制を構築するため国際生産本部の新設などの組織再編により効率的経営を推進するとともに、国内販売体制の整備および国内外サービス拠点の設立、建物設備ならびに金型・機械装置等への積極投資により事業基盤の強化を図りました。

しかしながら、国内販売の想定外の落ち込み、北米市場におけるクリスマス商戦の不振、原材料価格上昇分の販売価格への転嫁の遅れ、期末にかけての急激な円高・ドル安による為替差損計上、投資有価証券評価損の特別損失計上、海外子会社配当による法人税額の増加、繰延税金資産の取崩し等により減益を余儀なくされました。

これらの結果、**当社グループの総売上高は、474億2千1百万円**となりました。また、**経常利益は3億2千4百万円**、**当期純損失は12億7百万円**となりました。

当期の配当金につきましては、利益配分のための収益の確保ができなかったため、株主のみなさまには誠に申し訳なく存じますが、無配とさせていただきます。

事業セグメント別の概況は次のとおりであります。

#### <ミシン関連事業>

海外販売におきましては、ヨーロッパ、中東、中南米、アジアが好調に推移したことにより、海外市場の販売台数は159万台（前期比4万台増）、**売上高は276億9千4百万円**（前期比7億9百万円増）となりました。

国内販売におきましては、訪問販売の環境が一段と厳しさを増すなか、多様なニーズに応えられる新形態のソーイング教室の展開、代理店に対する講習会の充実、各種展示会への出展などによりミシン需要の喚起に努めました。平均販売単価の低下も相まって、国内市場の販売台数は21万台（前期比1万台減）、**売上高は77億6千9百万円**（前期比16億9千5百万円減）となりました。

以上の結果、**ミシン関連事業合計**では総販売台数180万台（前期比3万台増）、**総売上高は354億6千3百万円**（前期比9億8千5百万円減）となりました。

#### <産業機器事業>

自動車部品、通信機器、コンピュータ関連機器の生産分野において、生産性向上に寄与するべく、顧客との緊密なネットワークを構築し、迅速な技術サービスの提供を目指しました。その結果、エレクトロプレスの売上についてはアジア市場での需要が停滞したものの、特に、国内市場において卓上ロボット、スカラロボットの販売が好調に推移したことに加え、ダイカスト鋳造品、真空注型装置、小ロット鋳造の売上拡大にも注力した結果、**産業機器事業の総売上高は、54億7千7百万円**（前期比7億9千2百万円増）となりました。

#### <24時間風呂・情報処理他サービス事業等>

24時間風呂販売、ITソフトウェア・情報処理サービス、24時間風呂の据付・メンテナンスサービスなどに、不動産賃貸収入を加えた**情報処理他サービス事業の総売上高は、64億7千9百万円**（前期比11億1千5百万円減）となりました。

#### (2) 財政状態

当社グループの当連結会計年度末の**総資産**は、**582億9千9百万円**（前期比12億5千3百万円減）となりました。

**負債の部**では、有利子負債が前期に比べ22億4千6百万円増加したこと等により、**390億1千8百万円**（前期比18億3千8百万円増）となりました。

**純資産の部**（少数株主持分を含む）は、**192億8千1百万円**（前期比30億9千2百万円減）となりました。

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況は次のとおりです。

#### <営業活動によるキャッシュ・フロー>

税金等調整前当期純利益はマイナスとなりましたが、売上債権ならびにたな卸資産の減少等により、**14億4千5百万円のプラス**となりました。（前期比1億7千1百万円減）

#### <投資活動によるキャッシュ・フロー>

東京工場新2号棟、J'Sビル名古屋および子会社であ

るジャノメダイカスト株式会社新1号棟の建替費用、生産設備機械費用ならびに新機種に係る金型費用等の合計26億8千9百万円の設備投資に伴う支出により、**19億5千8百万円のマイナス**となりました。(前期比1億5千2百万円増)

#### ＜財務活動によるキャッシュ・フロー＞

設備投資に伴う長期借入金が増加した一方、自己株式取得(3億2千万円)、社債の償還(12億5千万円)等がありましたが、合計では**17億8百万円のプラス**となりました。(前期比41億2千6百万円増)

以上の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は前連結会計年度末から12億9千4百万円増加し**43億6千1百万円**となりました。

#### (3) 今後について

サブプライムローン問題の発生ならびに原油・ガソリン価格の急騰に伴う消費意欲の減退による北米ミシン市場の低迷、原材料価格の上昇、国内訪問販売を取り巻く環境変化など、引き続き厳しい状況が続くものと思われま

す。こうした現状を踏まえ、当社グループは外部環境の変化に対応した基盤固めを図り、以下の目標達成に向けて邁進してまいります。

- (1) 経営効率の追求と収益体質の強化
- (2) 家庭用ミシントップグループとしての地位確保
- (3) ミシン事業に次ぐコア・ビジネスである産業機器事業の拡大

2009年3月期の連結業績予想につきましては、売上高480億円(前期比1.2%増)、営業利益19億円(前期比44.8%増)、経常利益14億円(前期比332.1%増)、純利益は4億円を計画しております。

株主のみなさまにおかれましては、変わらぬご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2008年6月

※詳細につきましては、当社ホームページをご覧ください。

**ホームページ** <http://www.janome.co.jp>

# 連結財務諸表

連結貸借対照表 (2008年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>22,870</b>	<b>流動負債</b>	<b>17,615</b>
現金及び預金	5,030	支払手形及び買掛金	4,462
受取手形及び売掛金	7,773	短期借入金	6,093
有価証券	370	一年以内返済予定の長期借入金	2,565
たな卸資産	7,976	一年以内償還予定の社債	1,300
繰延税金資産	963	未払法人税等	264
その他	884	賞与引当金	565
貸倒引当金	△ 127	その他	2,364
<b>固定資産</b>	<b>35,428</b>	<b>固定負債</b>	<b>21,402</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>25,856</b>	社 債	800
建物及び構築物	6,066	長期借入金	10,252
機械装置及び運搬具	1,277	再評価に係る繰延税金負債	5,112
土地	16,673	退職給付引当金	4,198
建設仮勘定	781	その他	1,039
その他	1,057		
		<b>負債合計</b>	<b>39,018</b>
		<b>(純資産の部)</b>	
<b>無形固定資産</b>	<b>2,208</b>	<b>株主資本</b>	<b>15,575</b>
のれん	1,590	資本金	11,372
その他	618	資本剰余金	823
		利益剰余金	3,704
		自己株式	△ 325
<b>投資その他の資産</b>	<b>7,363</b>	<b>評価・換算差額等</b>	<b>3,135</b>
投資有価証券	1,474	その他有価証券評価差額金	△ 78
繰延税金資産	4,869	繰延ヘッジ損益	△ 5
その他	1,125	土地再評価差額金	4,334
貸倒引当金	△ 106	為替換算調整勘定	△ 1,114
		<b>少数株主持分</b>	<b>570</b>
		<b>純資産合計</b>	<b>19,281</b>
<b>資産合計</b>	<b>58,299</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>58,299</b>

連結損益計算書 (2007年4月1日から2008年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金	額
売 上 高		47,421
売 上 原 価		25,964
売 上 総 利 益		21,456
販売費及び一般管理費		20,143
営 業 利 益		1,312
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	53	
受 取 配 当 金	32	
そ の 他	169	255
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	466	
有 価 証 券 連 用 損	78	
為 替 差 損	479	
そ の 他	218	1,242
経 常 利 益		324
特 別 利 益		
投資有価証券売却益	87	
固定資産売却益	13	100
特 別 損 失		
固定資産売却及び除却損	146	
減 損 損 失	88	
投資有価証券評価損	179	
そ の 他 の 投 資 評 価 損	27	
無 償 修 理 費 用	181	
和 解 金	60	685
税金等調整前当期純損失		260
法人税、住民税及び事業税	502	
法人税等調整額	436	939
少数株主利益		7
当 期 純 損 失		1,207

連結キャッシュ・フロー計算書 (2007年4月1日から2008年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金	額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,445	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,958	
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,708	
現金及び現金同等物に係る換算差額	98	
現金及び現金同等物の増加額	1,294	
現金及び現金同等物の期首残高	3,067	
現金及び現金同等物の期末残高	4,361	

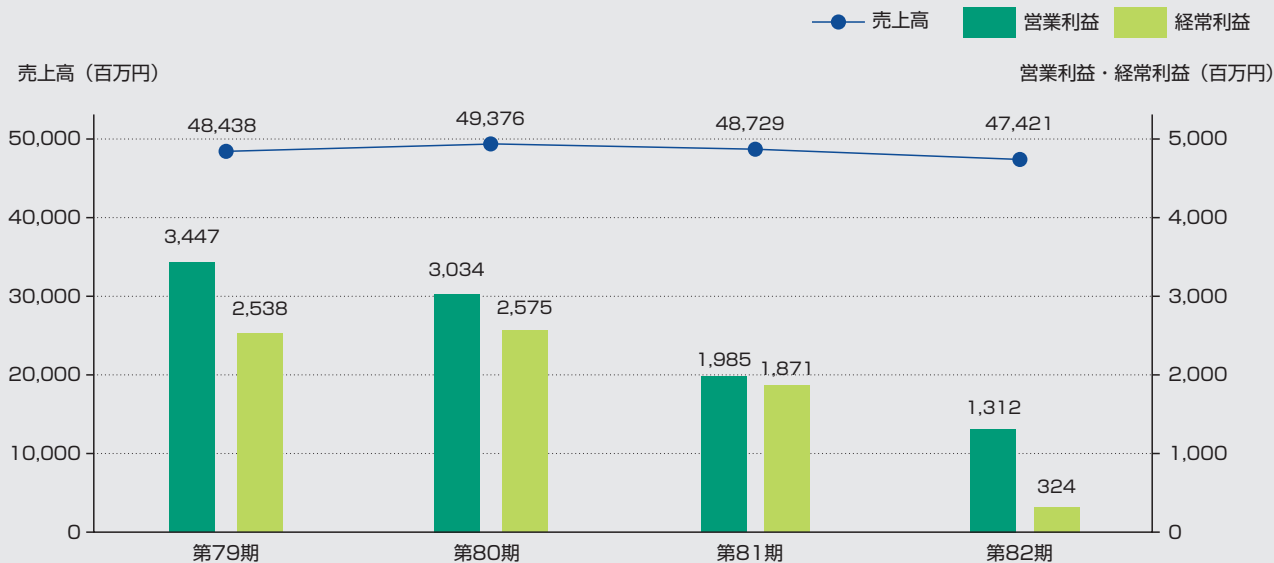
連結株主資本等変動計算書 (2007年4月1日から2008年3月31日まで)

(単位: 百万円)

	株 主 資 本					評価・換算 差 額 等	少数株主持分	純資産合計
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計			
2007年3月31日 残高	11,372	823	5,266	△ 4	17,457	4,216	699	22,373
連結会計年度中の変動額								
剰余金の配当			△ 390		△ 390			△ 390
当期純損失			△ 1,207		△ 1,207			△ 1,207
自己株式の取得				△ 320	△ 320			△ 320
自己株式の処分		0		0	0			0
土地再評価差額金の取崩			35		35			35
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)						△ 1,081	△ 128	△ 1,209
連結会計年度中の変動額合計	-	0	△ 1,561	△ 320	△ 1,882	△ 1,081	△ 128	△ 3,092
2008年3月31日 残高	11,372	823	3,704	△ 325	15,575	3,135	570	19,281

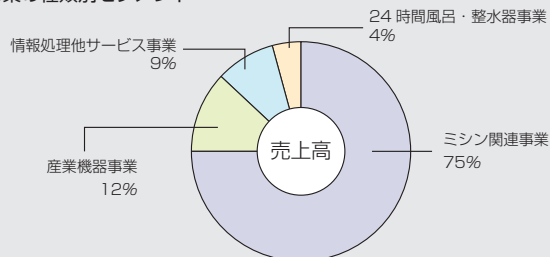
連結決算推移

●売上高・営業利益・経常利益

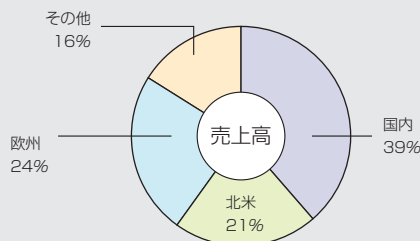


●連結セグメント情報 (2007年4月1日~2008年3月31日)

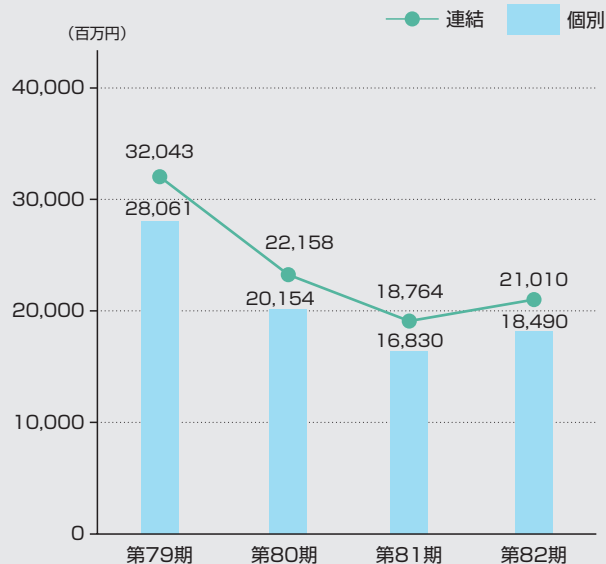
事業の種類別セグメント



地域別セグメント



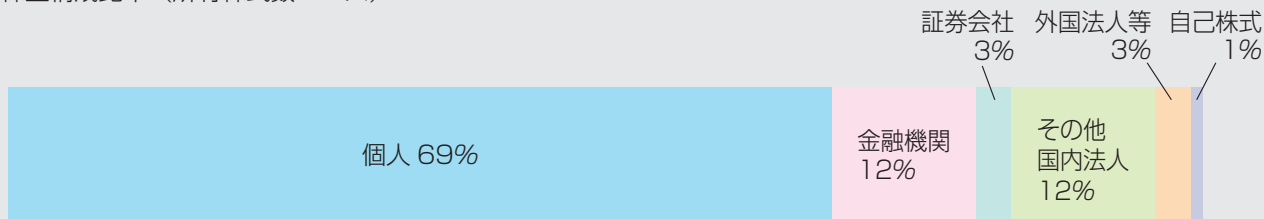
●有利子負債残高推移



株式の状況

発行可能株式総数 3億6,000万株  
 発行済株式総数 1億9,521万4,448株  
 当期末株主数 23,300名 (前期末比1,212名減)

株主構成比率 (所有株式数ベース)





## 個別財務諸表

個別貸借対照表 (2008年3月31日現在)

(単位: 百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>15,501</b>	<b>流動負債</b>	<b>15,235</b>
現金及び預金	3,236	支払手形	327
受取手形	841	買掛金	5,625
売掛金	5,006	短期借入金	6,293
有価証券	370	一年以内償還予定の社債	1,300
製品及び商品	1,400	未払金	187
原材料	968	未払費用	684
仕掛品	92	未払法人税等	135
貯蔵品	51	預り金	113
前払費用	69	賞与引当金	336
繰延税金資産	654	その他の流動負債	231
短期貸付金	2,093		
その他の流動資産	726		
貸倒引当金	△ 10		
<b>固定資産</b>	<b>35,947</b>	<b>固定負債</b>	<b>19,765</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>21,526</b>	社 債	800
建 物	4,896	長期借入金	10,097
構 築 物	171	再評価に係る繰延税金負債	5,112
機 械 装 置	77	退職給付引当金	3,100
車 輛 運 搬 具	2	未払功労金	440
工具器具及び備品	459	預り保証金	215
土 地	15,736		
建設仮勘定	181	<b>負債合計</b>	<b>35,001</b>
		<b>(純資産の部)</b>	
<b>無形固定資産</b>	<b>636</b>	<b>株 主 資 本</b>	<b>12,186</b>
借地借家権	417	資 本 金	11,372
その他の無形固定資産	219	資本剰余金	823
		利益剰余金	315
<b>投資その他の資産</b>	<b>13,784</b>	自 己 株 式	△ 325
投資有価証券	1,393	<b>評価・換算差額等</b>	<b>4,260</b>
関係会社株式	6,928	その他有価証券評価差額金	△ 67
長期貸付金	489	繰延ヘッジ損益	△ 5
繰延税金資産	4,253	土地再評価差額金	4,334
その他の投資等	827		
貸倒引当金	△ 107		
		<b>純資産合計</b>	<b>16,447</b>
<b>資産合計</b>	<b>51,449</b>	<b>負債純資産合計</b>	<b>51,449</b>

個別損益計算書 (2007年4月1日から2008年3月31日まで) (単位: 百万円)

科 目	金 額	金 額
<b>売 上 高</b>		<b>35,084</b>
売上原価		24,483
<b>売上総利益</b>		<b>10,601</b>
販売費及び一般管理費		10,089
<b>営業利益</b>		<b>511</b>
<b>営業外収益</b>		
受取利息	76	
有価証券利息	2	
受取配当金	1,333	
その他	42	1,454
<b>営業外費用</b>		
支払利息	303	
有価証券運用損	78	
為替差損	340	
その他	181	903
<b>経常利益</b>		<b>1,062</b>
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	82	82
<b>特別損失</b>		
固定資産売却及び除却損	121	
減 損 損 失	88	
投資有価証券評価損	179	
その他の投資評価損	27	
無償修理費用	222	
和解金	27	667
<b>税引前当期純利益</b>		<b>478</b>
法人税、住民税及び事業税	271	
法人税等調整額	496	768
<b>当期純損失</b>		<b>289</b>

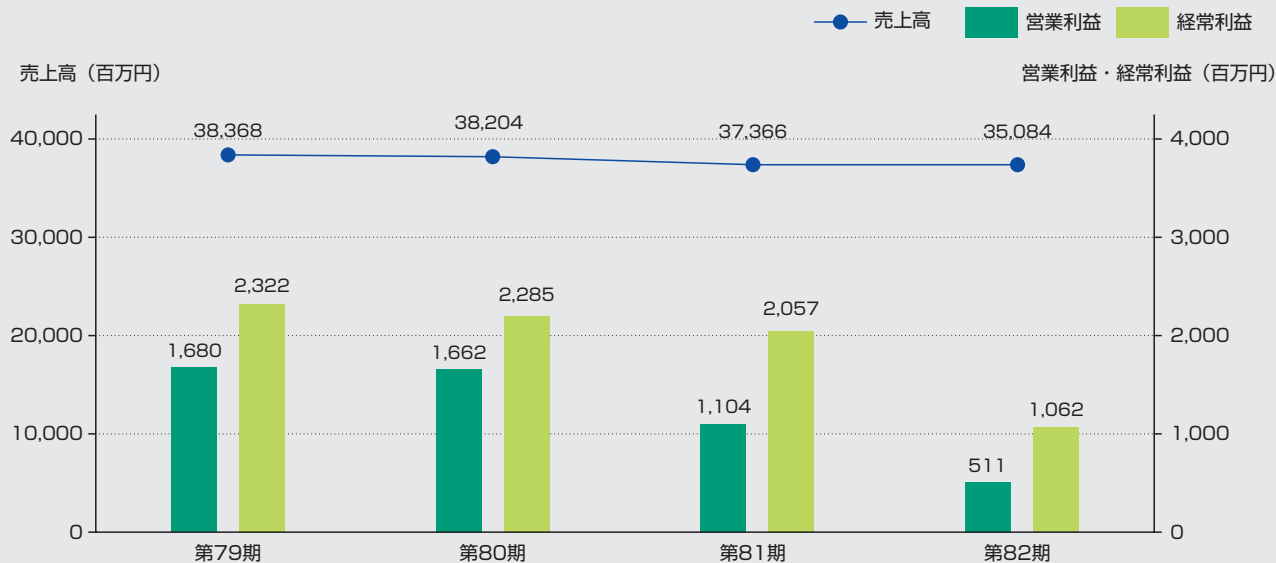
個別株主資本等変動計算書 (2007年4月1日から2008年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本					評価・換算差額等	純資産合計
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自 己 株 式	株主資本合計		
2007年3月31日 残高	11,372	823	960	△ 4	13,152	4,512	17,664
事業年度中の変動額							
剰余金の配当			△ 390		△ 390		△ 390
当期純損失			△ 289		△ 289		△ 289
自己株式の取得				△ 320	△ 320		△ 320
自己株式の処分		0		0	0		0
土地評価差額金取崩			35		35		35
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額 (純額)						△ 252	△ 252
事業年度中の変動額合計	-	0	△ 644	△ 320	△ 965	△ 252	△ 1,217
2008年3月31日 残高	11,372	823	315	△ 325	12,186	4,260	16,447

個別決算推移

●売上高・営業利益・経常利益



# 産業機器営業拠点設立と製品ラインアップの充実

当社では、産業機器事業拡大のため、海外・国内における販売・サービス拠点作りを推進しております。その一環として、海外におきましては2007年8月アメリカ シカゴ、2008年4月ドイツ フランクフルト、国内におきましては2007年9月愛知県名古屋市、2008年5月福岡県飯塚市に販売・サービス拠点を設立いたしました。

今後、グローバルマーケットにおいて、更なる事業展開を推進すべく、迅速な技術サポートを通じて、新規市場の開拓を図ってまいります。

また、当社は2008年2月に、ソニーマニユファクチャリングシステムズ株式会社の卓上ロボット事業を譲受いたしました。

当社既存の卓上ロボット製品に、キャストシリーズ（キャスト・ロボキッズ）が新たに加わり、製品ラインアップがさらに充実いたしました。

これに、当社スカラロボット、エレクトロプレス等を加えた産業機器製品の販売促進を積極的に行ない、業界における地位を確固たるものにしてまいります。



JIE-USA (アメリカ シカゴ)



JIE-Europe (ドイツ フランクフルト)



J'Sビル名古屋 (愛知県名古屋市)



J'Sビル飯塚 (福岡県飯塚市)

## ロボキッズ



(標準)



(基盤分割仕様)

## キャスト



(標準)



(基盤分割仕様)

## 株主メモ

決算期	毎年3月31日
定時株主総会	6月下旬
基準日	3月31日
株主名簿管理人	東京都港区芝三丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱場所 (電話照会先) (郵便物送付先)	東京都杉並区和泉二丁目8番4号 (〒168-0063) 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店・全国各支店
株式取扱手数料	名義書換……………無料 新券交付……………1枚につき200円 単元未満株式の買取りおよび買増し ……………株式の売買の委託に係る手数料 相当額として別途定める金額
公 告 掲 載 新 聞	東京都において発行する日本経済新聞 貸借対照表および損益計算書に関する情報は、当社ホームページ <a href="http://www.janome.co.jp">http://www.janome.co.jp</a> に掲載しております。

## お知らせ

◎住所変更、単元未満株式買取および買増請求、名義書換請求、株券喪失登録手続に必要な各用紙のご請求は、下記株主名簿管理人中央三井信託銀行のフリーダイヤルまたはホームページをご利用ください。

- フリーダイヤル 0120-87-2031 (24時間受付：自動音声案内)
- ホームページ [http://www.chuomitsui.co.jp/person/p\\_06.html](http://www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html)

## 蛇の目ミシン工業株式会社

〒104-8311 東京都中央区京橋3-1-1 TEL. 03 (3277) 2071