

**JANOME**

# 株主通信

第91期 (2016年4月1日～2017年3月31日)



蛇の目ミシン工業株式会社

証券コード：6445

## 株主のみなさまへ

平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。  
ここに第91期(2016年4月1日から2017年3月31日まで)  
の事業の概況についてご報告申し上げます。

当期における世界経済は、企業収益の改善が進んだ米国をはじめとする先進国や、底堅い成長が続く中国、及び資源価格が堅調に推移した資源国などで、景気は緩やかに回復いたしました。一方で、不安定な中東情勢や、欧州における英国のEU離脱に向けた動き及び米国の政策運営など、先行きについては依然として不透明感が残りました。

わが国経済におきましては、雇用・所得環境が改善する中で各種政策効果もあり、景気は回復基調が続きました。しかしながら、海外経済の不確実性等による景気の下振れリスクへの懸念が払拭できず、個人消費に力強さが欠けるなど、成長に鈍化が見られました。

このような中、当社グループにおきましては、3か年にわたる中期経営計画の初年度として、「変革に取り組み、現状を打破することで次の100年を生き抜く」をスローガンに、各種施策を講じてまいりました。家庭用ミシン事業及び産業機器事業において、各市場のニーズに合った新製品の投入や、各種展示会への積極的な出展などの諸施策を実施するとともに、原価低減及び経費の徹底した削減に取り組みました。

しかしながら、製品販売価格の低下や為替相場が円高で推移した影響等を受けたことから、**当期の総売上高は38,855百万円(前期比3,805百万円減)、営業利益は2,477百万円(前期比10百万円増)、経常利益は2,137百万円(前期比509百万円減)**となりました。また、**親会社株主に帰属する当期純利益は1,607百万円(前期比58百万円増)**となりました。

なお、当社は2008年3月期以来、無配を継続し、株主のみなさまにはご迷惑、ご心配をおかけしておりましたが、この間、内部留保の充実を企図し、健全な財務基盤の強化等、再建に努めてまいりました。その結果、株主資本の内容が改善し、10年振りに配当を実施することとなりました。

当社グループといたしましては、収益力の高いグローバル企業を目指し、全社一丸となって中期経営計画の達成に向けて努力してまいりますので、株主のみなさまにおかれましては変わらぬご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

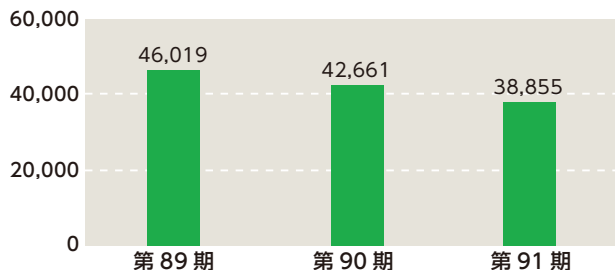


代表取締役社長 **大場 道夫**

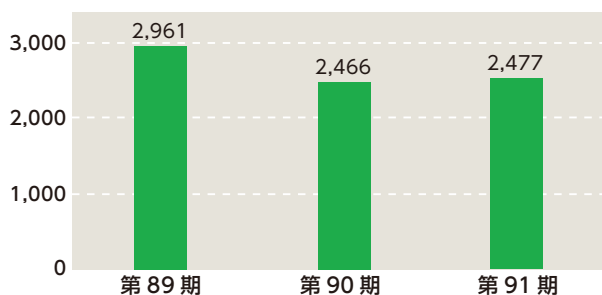
## 目次

- P. 1 株主のみなさまへ
- P. 2 連結決算ハイライト
- P. 3 セグメント別概要
- P. 5 連結財務諸表(要旨)
- P. 7 トピックス
- P. 13 ジャノメソーイング教室
- P. 14 会社概要 他

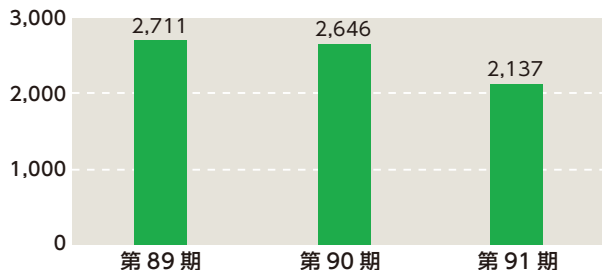
● 売上高 (単位: 百万円)



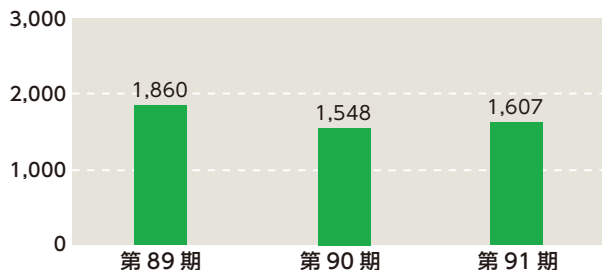
● 営業利益 (単位: 百万円)



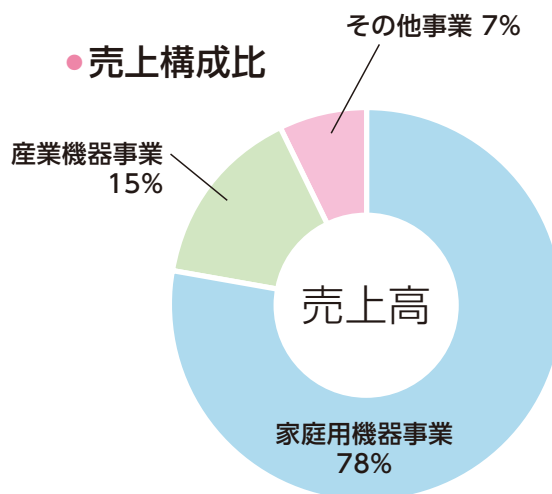
● 経常利益 (単位: 百万円)



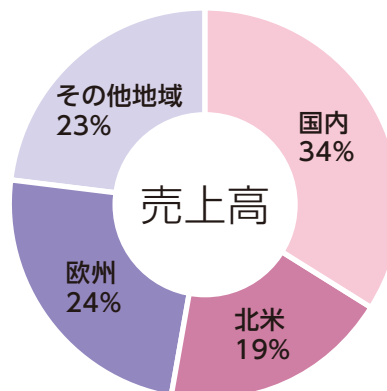
● 親会社株主に帰属する純利益 (単位: 百万円)



● 売上構成比



● 地域別セグメント



※詳細につきましては、当社ウェブサイトをご覧ください。  
URL : [http://www.janome.co.jp/ir/ir\\_financial.html](http://www.janome.co.jp/ir/ir_financial.html)

## 家庭用機器事業

海外ミシン市場におきましては、当期に市場投入した新製品などを主軸に需要喚起に努めました。しかしながら、先行き不透明な米国や欧州を中心に不安定な経済状況が続いたことから販売台数が伸び悩み、更には為替相場が円高に推移したことも加わり、海外ミシン売上は低調な動きとなりました。

国内ミシン市場におきましては、各種展示会や店舗におけるミシン講習会等を通じて、お客様に当社ミシンに触れていただく機会を数多く提供し、市場開拓を継続したことなどから、国内ミシンの販売台数は増加いたしました。一方で、将来不安による根強い節約志向の中、高価格帯のミシン販売が伸び悩みなど、収益面では依然として厳しい状況が続きました。

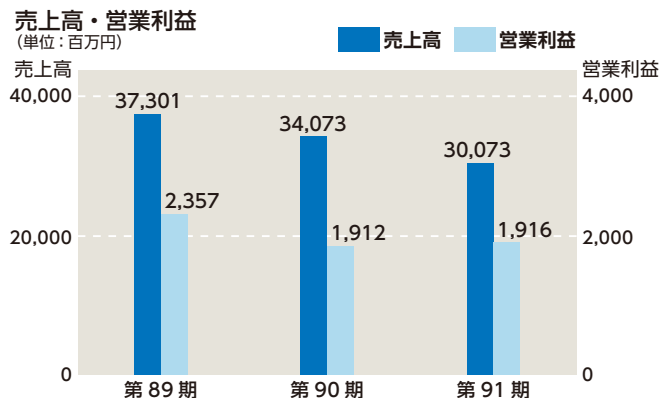
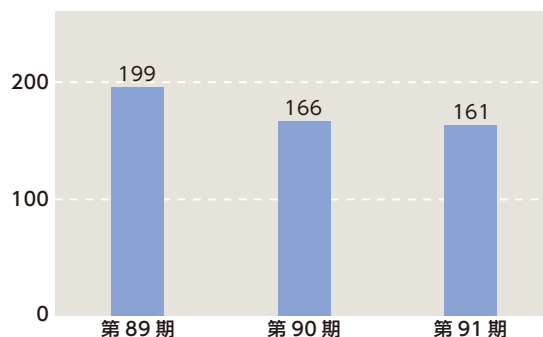
これらの結果、海外・国内ミシンの販売台数は161万台（前期比4万台減）となり、**家庭用機器事業の売上高は30,073百万円（前期比4,000百万円減）、営業利益は1,916百万円（前期比4百万円増）**となりました。

## 事業概要

ミシン・24時間風呂等の家庭用機器の製造・販売



セシオ 14000

ミシン販売台数推移  
(単位：万台)

## 産業機器事業

### 事業概要

卓上ロボット・エレクトロプレス・ダイカスト鋳造品等の産業機器の製造・販売

卓上ロボット・エレクトロプレス事業におきましては、使いやすさを追求した新製品を投入し、世界各地で行われた展示会へ出展するなど、新規顧客の開拓と需要喚起を図りました。また、製品のカスタマイズ対応や、技術セミナーを開催しサポート体制の強化に努めるなど、顧客基盤の拡充に注力いたしました。その結果、卓上ロボットの販売は堅調に推移した一方で、エレクトロプレスは自動車部品メーカーを中心に受注を伸ばし、過去最高の販売台数を記録いたしました。

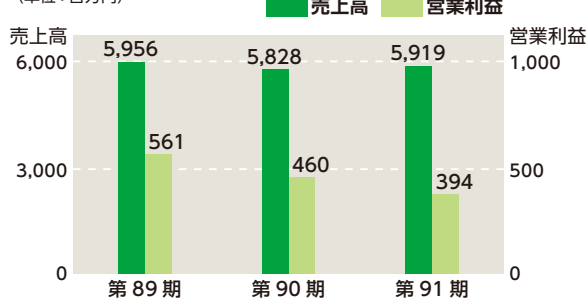
しかしながら、価格競争の激化やダイカスト鋳造関連事業が伸び悩んだ結果、**産業機器事業の売上高は5,919百万円(前期比91百万円増)にとどまり、営業利益は394百万円(前期比66百万円減)となりました。**



エレクトロプレス「JPシリーズ5」

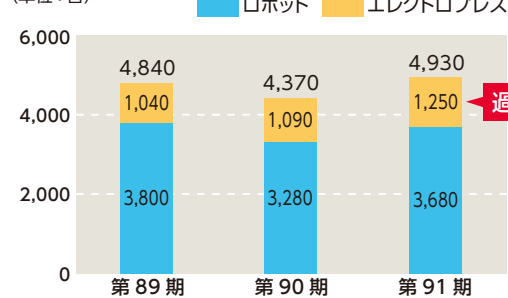
### 売上高・営業利益

(単位:百万円)



### ロボット・エレクトロプレス販売台数推移

(単位:台)



## その他事業

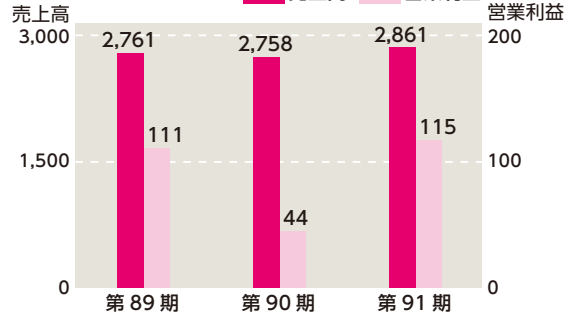
### 事業概要

ITソフトウェア・情報処理サービス、24時間風呂の据付・メンテナンスサービス、不動産賃貸 他

ITソフトウェア・情報処理サービス、24時間風呂の据付・メンテナンスサービスなどに、不動産賃貸収入を加えた**その他事業の売上高は2,861百万円(前期比102百万円増)**となり、また、一般管理費の削減等に努めた結果、**営業利益は115百万円(前期比70百万円増)**となりました。

### 売上高・営業利益

(単位:百万円)



連結貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

区 分	当 期	前 期
	2017年3月31日	2016年3月31日
<b>資産の部</b>		
流動資産	23,761	22,540
固定資産	28,291	28,700
<b>①▶ 資産合計</b>	<b>52,052</b>	<b>51,240</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	19,124	19,064
固定負債	8,985	10,226
<b>②▶ 負債合計</b>	<b>28,110</b>	<b>29,291</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	17,206	15,481
その他の包括利益累計額	5,892	5,703
非支配株主持分	842	764
<b>③▶ 純資産合計</b>	<b>23,941</b>	<b>21,949</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>52,052</b>	<b>51,240</b>

連結損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

区 分	当 期	前 期
	2016年4月 1日から 2017年3月31日まで	2015年4月 1日から 2016年3月31日まで
売上高	38,855	42,661
売上原価	22,050	24,962
売上総利益	16,804	17,698
販売費及び一般管理費	14,327	15,231
<b>営業利益</b>	<b>2,477</b>	<b>2,466</b>
営業外収益	193	428
営業外費用	533	247
<b>経常利益</b>	<b>2,137</b>	<b>2,646</b>
特別利益	2	3
特別損失	201	30
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>1,938</b>	<b>2,619</b>
法人税等	245	921
非支配株主に帰属する当期純利益	85	149
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>1,607</b>	<b>1,548</b>

POINT

①資産の部

流動資産は、現金及び預金、商品及び製品等の増加により、前期に比べ1,220百万円増加いたしました。  
固定資産は、有形及び無形固定資産の減価償却等により、前期に比べ409百万円減少いたしました。

②負債の部

流動負債は、短期借入金の増加等により、前期に比べ59百万円増加いたしました。  
固定負債は、長期借入金の減少等により、前期に比べ1,240百万円減少いたしました。

③純資産の部

親会社株主に帰属する当期純利益の計上、為替換算調整勘定の増加等により、前期に比べ1,992百万円増加いたしました。

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨) (単位: 百万円)

区 分	当 期
	2016年4月 1日から 2017年3月31日まで
①▶ 営業活動によるキャッシュ・フロー	2,239
②▶ 投資活動によるキャッシュ・フロー	△625
③▶ 財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,010
現金及び現金同等物の当期末残高	6,663

## POINT

### ①営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益の計上、売上債権の減少等により、2,239百万円の資金の増加となりました。

### ②投資活動によるキャッシュ・フロー

製造子会社の建物、機械設備や新機種に係る金型等の有形固定資産取得による支出363百万円、ソフトウェア等の無形固定資産取得による支出90百万円などにより、625百万円の資金の減少となりました。

### ③財務活動によるキャッシュ・フロー

借入金の返済等により1,010百万円の資金の減少となりました。

## 連結株主資本等変動計算書(要旨) (2016年4月1日から2017年3月31日まで) (単位: 百万円)

	株 主 資 本					その 他 の 包括利益累計額	非 支 配 株 主 持 分	純 資 産 合 計
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計			
当期首残高	11,372	823	3,609	△325	15,481	5,703	764	21,949
連結会計年度中の変動額								
欠損填補		△823	823	—	—			—
親会社株主に帰属する当期純利益			1,607		1,607			1,607
自己株式の取得				△0	△0			△0
土地再評価差額金の取崩			118		118			118
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額 (純額)						188	78	266
連結会計年度中の変動額合計	—	△823	2,548	△0	1,725	188	78	1,992
当期末残高	11,372	—	6,158	△325	17,206	5,892	842	23,941

# 中期経営計画『JANOME BREAKTHROUGH 2018』について

— 変革に取り組み、現状を打破することで次の100年を生き抜く —

## 当期の主な取り組み

### ミシン事業

- ・縫い性能、操作性にこだわった新製品を発売
- ・ミシンに触れる機会の提供  
各種展示会へ出展 (P.8をご参照ください)  
吉祥寺「Bobinage」においてソーイングカーニバルを開催 (P.10をご参照ください)
- ・北米ミシン販売網の再整備を実施



PE890



「第16回東京国際キルトフェスティバル」  
2017年1月19日(木)～25日(水)  
東京ドーム

### 産業機器事業

- ・使いやすさを追求した新製品を発売
- ・新規顧客開拓と市場の拡大  
世界各地で行われた展示会へ出展 (P.8をご参照ください)
- ・顧客基盤の拡充  
技術セミナーを開催し、サポート体制を強化



卓上ロボット「JR3000シリーズ」  
カメラ搭載塗布仕様



「ATX WEST 2017」  
2017年2月7日(火)～9日(木)  
アメリカ・カリフォルニア州

## 今後の主な取り組み

### 研究開発部門

- ・開発のスピードアップ
- ・設計品質の向上、品質の可視化

### 生産部門

- ・徹底した原価低減
- ・生産効率アップ

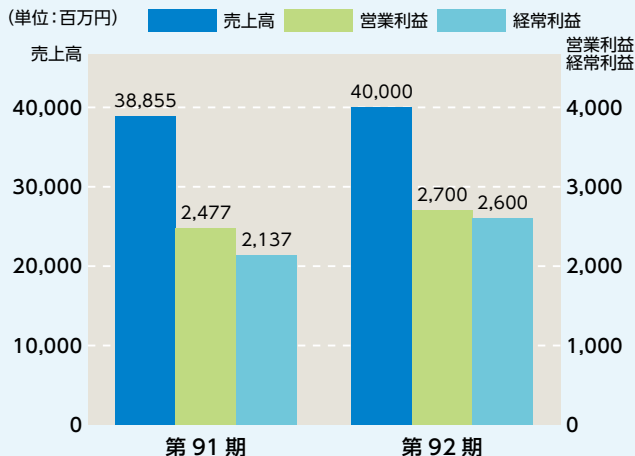
### ミシン事業

- <海外市場>
  - ・各市場に合わせた販売網の再整備
- <国内市場>
  - ・販売チャネル毎の商品戦略による差別化

### 産業機器事業

- ・主要な拠点の人員拡充、スキルアップを図り、販売・サービス網を充実

## 来期の見通し





## ミシン・産業機器 各種展示会へ出展



- **ハワイアンキルトの展示会**  
「第10回キャシーオハナのキルト展 in 二子玉川」  
2016年10月11日(火)～14日(金)  
ITSCOM STUDIO & HALL 二子玉川ライズ



- **北米最大級の自動化システム関連展示会**  
「The ASSEMBLY Show 2016」  
2016年10月25日(火)～28日(金)  
アメリカ・イリノイ州



- **新たな視点で企業とクリエイターをつなぐ場**  
「Handmade MAKERS」  
2016年11月10日(木)～12日(土)  
パシフィコ横浜A・Bホール



- **来場者12万人超えの国際工業総合見本市**  
「第18回中国国際工業博覧会」  
2016年11月1日(火)～5日(土)  
中国・上海市

## 新製品

## ● 刺しゅう機能付きコンピュータミシン「セシオ9900」(2017年1月11日発売)

「セシオ9900」は、使いやすさ、縫い性能、操作性にこだわった、安定感のあるミシンです。実用的な縫いに加え、新たな刺しゅうデザインも加わり、作品づくりの幅を広げます。

## 〈主な特長〉

**NEW** レース刺しゅうデザイン

内蔵刺しゅう模様に加えレースデザインを追加。アクセサリー（表紙掲載画像）など、アイデア次第で様々な作品づくりが楽しめます。

**NEW** デザイン位置／角度調整

縫う直前でも刺しゅうデザインの位置と角度の微調整が可能になりました。

**NEW** テーパーリング機能

飾り模様の縫い始めと縫い終わりの角度を指定してすぼめることができます。



取扱店：国内直営支店

詳しくは当社ウェブサイト (<http://www.janome.co.jp/>) をご覧いただくか、お客様相談室（フリーダイヤル 0120-026-557）までお問い合わせください。

## ● 基板分割ロボット「JR3000ERT」(2017年4月5日発売)

「JR3000ERT」は、低価格、省スペースでありながら、電子機器に搭載する基板を簡単かつ正確に切断することができます。

## 〈主な特長〉

**NEW** ルータビット交換通知機能

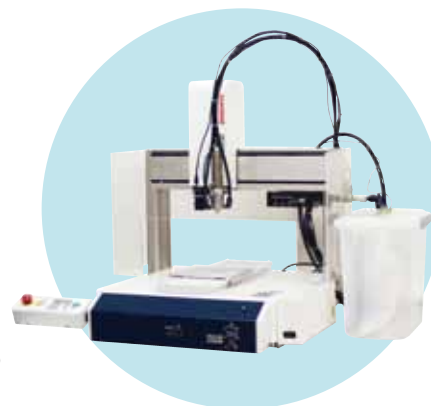
LEDで刃物の交換時期をお知らせする機能を追加。一目で刃物の交換時期がわかるようになりました。

**NEW** ツールオフセット機能

刃物の太さを考慮した微調整が可能なオフセット機能を追加。簡単かつ正確なカットが可能になりました。

**NEW** USBカメラティーチング（オプション）

本機にUSBカメラを取り付けることで、PC画面上の拡大映像から簡単に切断位置を設定することが可能になりました。



## ▶ 吉祥寺「Bobinage」が開店5周年を迎えました

「Bobinage」は、「手づくり」をコンセプトに、多彩な「手づくり」をお客様に楽しんでいただける場所として、2012年3月4日「ミシンの日」に東京・吉祥寺にオープンし、今年で5周年を迎えました。

毎年3月1日からの2週間をアニバーサリーウィークとし、今回も人気講師の方々によるワークショップや限定商品のプレゼント等、5周年の節目にふさわしい、さまざまなイベントを開催しました。

A celebratory graphic for Bobinage's 5th anniversary. It features a central banner with the text "5th Anniversary week!" and "Sewing carnival" (with "ソーイングカーニバル" above it). The Bobinage logo, "Janome handmade house", is on the left. On the right, it says "おかげさまで 5周年を迎えました!". Below the banner is a visual equation: 1 (three tote bags) + 2 (a rosette) + 3 (a blue bag) + 4 (a strap) = a finished blue shoulder bag. The background is yellow with stars and a red dashed line.

3月3日(金)には、「ソーイングカーニバル」を開催しました。本イベントは、30分～1時間程度で作れる4つの作品から好きなものを選び、ミシンを使って楽しく手づくりが体験できるイベントです。

今回は、前回は大幅に上回る延べ117名の方が受講され、盛況裡に終了しました。



### 吉祥寺「Bobinage」(ボビナーージュ)

営業時間：10：00～19：00

定休日：月曜日

東京都武蔵野市吉祥寺本町1-11-23

1階：店舗・クリエイトルーム

3階：教室スペース

電話・FAX：0422-21-6290

<http://www5.janome.co.jp/bobinage/>

## ▶「第37回ホームソーイング小・中・高校生作品コンクール」表彰式が行われる 2017年3月4日(土)／日本工業倶楽部

一般社団法人日本縫製機械工業会主催の本コンクールは、次世代を担う若い方に、ミシンを使用した作品づくりを通して、家庭用ミシンの普及と利用技術の向上を図ることを目的に、毎年開催されています。

同会会長である当社代表取締役会長(当時)の眞壁八郎がプレゼンターを務めた本年度は、全国から632校、4,478点の応募があり、各部門から5点が経済産業大臣賞を受賞・表彰されました。

また、副賞として同賞を受賞した学生が在籍する学校に対し、当社の最高級家庭用ミシンを寄贈しました。



## 「第38回ホームソーイング小・中・高校生作品コンクール」 実施のお知らせ

詳しくは一般社団法人日本縫製機械工業会のウェブサイトに掲載される予定です。

URL : <http://www.jasma.or.jp/>

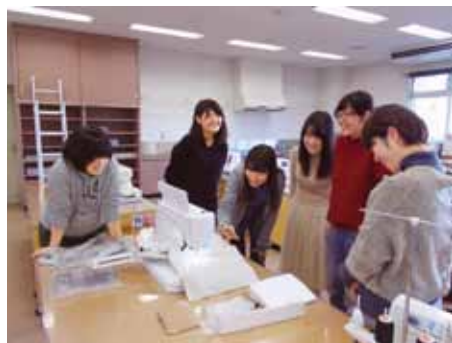
※小学生(4・5・6年生)から高校生までの作品を募集しています。  
応募締切：2017年10月31日(火) ※高校生への部は9月29日(金)  
(経済産業大臣賞・文部科学大臣賞等各賞授与を予定)



## ▶女子栄養大学において授業サポートを実施 2017年2月2日(木)・9日(木)／女子栄養大学

当社は初めての試みとして、女子栄養大学の家庭科教職員志望の学生を対象に、当社社員が講師を務めるワークショップ形式の特別授業を実施しました。

同大学には、放課後、自主的に被服製作に取り組む、意欲・意識の高い学生が多く在籍しており、授業サポートを通して、ミシンの機能の高さや楽しさを実感していただきました。



# Q & A

## Q1. 来期の配当は？

当社は、充実した自己資本を確保し、健全な財務基盤を強化するとともに、資本効率の向上を追求することにより、株主利益の最大化を目指すことを資本政策の基本方針としております。

2018年3月期の期末配当につきましては、一定の水準の配当原資を確保し、更なる財務基盤の強化と将来の成長戦略のための内部留保水準等を総合的に勘案した結果、1株当たり10円の配当を予定しております。

## Q2. 女性活躍推進についての取り組みは？

当社は、自主行動計画を策定し、2020年に本社の女性管理職を現状の14%から20%にすることを目指しております。当期は以下の取り組み等を実施しました。

- ・女性活躍推進に向けた研修会を開催
- ・従業員への周知徹底を図るため、社内ホームページにジャノメの女性活躍推進サイト「Woman's Career」をオープン

なお、女性の役員・管理職登用に関する自主行動計画は当社ウェブサイトでご覧いただけます。

URL : [http://www.janome.co.jp/company/diversity\\_woman.html](http://www.janome.co.jp/company/diversity_woman.html)

## Q3. エレクトロプレスの用途は？

エレクトロプレスは、“押す”作業をスピード、位置、圧力を精密に制御することで、圧入・曲げ・絞り・成形・カットなど様々な作業を1台で行うことができます。

主に自動車部品の加工に使用されることが多いですが、身近なところでは、スティック状の焼き菓子にチョコレートを注入する作業や、ファンデーションやトイレの洗浄剤などを製造する際に粉末を一定の硬さで固形化する作業、菓の包装シートに切れ目を入れるハーフカット作業などに使用されています。

また、バネや点滴用のバッグの強度検査などにも使用されており、当社のプレスは、製造から検査まで、あらゆる分野で活躍しています。



エレクトロプレス「JPシリーズ5」

## ポケットティッシュケース

### \* 材料 \*

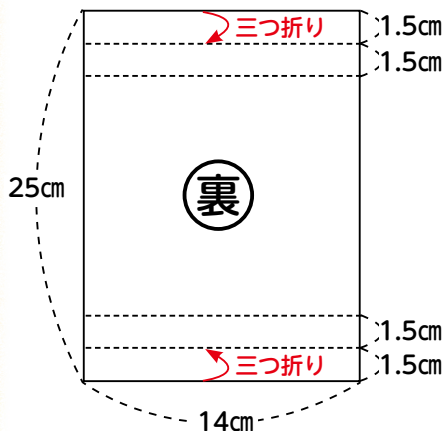
● 布(麻) …… 14cm × 25cm (縫いしろ含む)

※製作時間のめやす: 20分

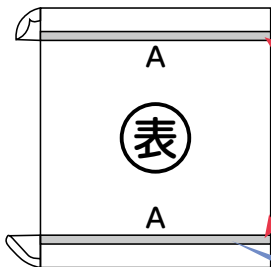


### 作り方

① ポケットティッシュの取り出し口となる部分を図の通り三つ折りにする。



② 表側からAを縫う。



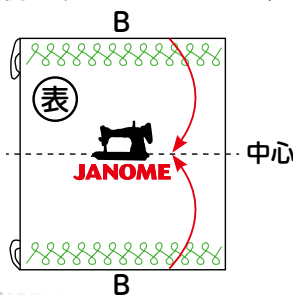
※布がずれないように、まち針で止め、布を張りながら、ミシンの押さえの端に布端を合わせて縫う。(右図参照)

飾り模様でステッチ  
(直線縫いでもOK)

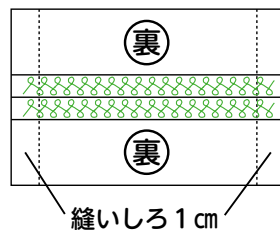
★飾り模様例



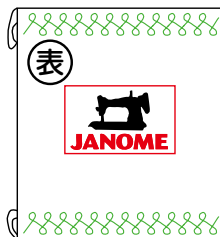
④ 表側の中心にBを重ねる。(谷折り)



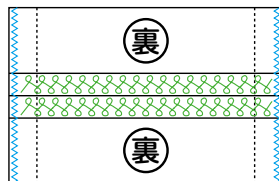
⑤ 点線の位置を縫う。



③ 赤枠の位置の裏側に刺しゅう用接着芯を貼り、表側にお好みの刺しゅうを入れる。(刺しゅうを入れない場合は④に進んでください。)



⑥ ミシンで両端をかがり縫いする。



⑦ 表に返して、完成!



Finish!

## ☆新入社員が株主総会のお土産を制作☆

2017年4月入社13名の内、4名(事務系)が新入社員研修の一環として株主総会のお土産を制作しました。ミシンを使用することで当社の製品について理解を深めることを目的として毎年実施しています。今年度は、巾着袋を制作しました。制作の様子を一部ご紹介します。



①布端のほつれ  
チェック!



②ミシンで  
縫い合わせ!



④ひもを通して  
完成!



③アイロンで  
最後の仕上げ!

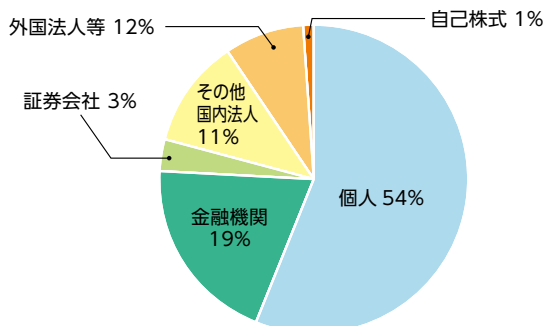
### ●会社概要 (2017年3月31日現在)

商号	蛇の目ミシン工業株式会社
英訳名	JANOME SEWING MACHINE CO., LTD.
本社	東京都八王子市狭間町 1463 番地
創業	1921 (大正10) 年 10 月
設立	1950 (昭和25) 年 6 月
資本金	113 億 7,300 万円
連結従業員数	3,372 名

### ●株式の状況 (2017年3月31日現在)

発行済株式総数	19,521,444 株
株主数	14,175 名 (前期末比 1,692 名減)

#### 株主構成比率 (所有株式数ベース)



### ●役員 (2017年6月23日現在)

代表取締役 社長執行役員	大場 道夫	取締役 常勤監査等委員	相澤 昭彦
代表取締役 副社長執行役員	喜多村昌幸	取締役 監査等委員	佐藤 慎一
取締役 専務執行役員	河島 正司	取締役 監査等委員	中澤 真二
取締役 常務執行役員	高安 俊也	取締役 監査等委員	田中 敬三
取締役 常務執行役員	先槻 光弘		
取締役 常務執行役員	齋藤 真		

### ●執行役員・フェロー (2017年6月23日現在)

執行役員	關 伸一郎	執行役員	保坂 幸夫
執行役員	大橋 伸一	執行役員	大島 毅之
執行役員	山本 哲也	執行役員	雨宮 章雄
執行役員	木下 浩昭	シニア・フェロー	比留間健一郎
執行役員	川口 一志	フェロー	岩田 達
執行役員	浅井 浩一	フェロー	鈴木 伸司

## ● 株主メモ

- 事業年度** 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会** 毎年6月下旬
- 基準日** 毎年3月31日
- 株主名簿管理人  
及び特別口座の  
口座管理機関** 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社
- 同連絡先** 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
TEL 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で  
行っております。
- 公告の方法** 電子公告の方法により行います。ただし、やむを得ない事由により  
電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
- 公告掲載の URL** <http://www.janome.co.jp>

---

### 株式のお手続き等についてのご注意

1. 住所変更等、弊社株式に関するお手続きにつきましては、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）にお問い合わせください。
2. 特別口座の株式に関する各種お手続きにつきましては、三井住友信託銀行株式会社が口座管理機関となっておりますので、上記連絡先にお問い合わせください。

---

### 蛇の目ミシン工業株式会社

〒193-0941 東京都八王子市狭間町1463番地 TEL. 042 (661) 3071

