

JANOME

株主のみなさまへ

スーパーセシオ
SECIOPC



第78期事業報告書

蛇の目ミシン工業株式会社

株主のみなさまへ



株主のみなさまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

また日頃より暖かいご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに第78期（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）の営業の概況をご報告申し上げます。

営業の概況

当期のわが国経済は、好調が続く輸出産業と、積極的な設備投資を背景に、景気回復の兆しが見られるものの、依然としてデフレ傾向が続き、個人消費も低迷しております。

また、当社業績に影響を及ぼす為替については、円高が進行いたしました。

このような状況下での、当社第78期の営業についてご報告申し上げます。

まず、部門別に営業の経過を、ご報告申し上げます。

<ミシン>

海外ミシン販売の売上高につきましては、円高の影響を受けたものの、売上台数が大幅に増加し、前期比微増となりました。

特に北米市場では、販売子会社の業績が好調で、売上台数を大きく伸ばしました。また、欧州市場においても、北米同様に販売子会社ならびに代理店が健闘いたしました。

その他の地域を見ましても、ロシア・豪州・中近東向けを中心に、大変好調に推移いたしました。

以上の結果、海外販売台数は過去最高の158万台を記録し、海外ミシン部門の売上高は、197億2千6百万円（前期比1億9千4百万円増）となりました。

国内販売につきましては、直営支店販売において、多様化するニーズに応えるべく新機種を投入し、きめ細かいマーケティングを行ないました。

一方、代理店向け販売では、他社との競合が一層激化する厳しい市場環境のもと、新機種投入や代理店向け支援を推し進め、積極的な営業活動を展開いたしました。

しかしながら、低価格化の影響を受け、国内ミシン売上高は、95億9千5百万円（前期比6億7千5百万円減）となりました。

以上、新機種投入効果等により売上台数を伸ばしたことから、当期における国内外のミシン販売台数は、過去最高の約178万台（前期比9.6%増）を記録いたしました。

しかし、**ミシン売上高**につきましては海外ミシン販売における円高の影響や、国内販売の減収により、**293億2千1百万円**（前期比4億8千万円減）の計上となりました。

<24時間風呂・整水器>

24時間風呂につきましては、8月にレジオネラ属菌不検出レベルを達成した主力商品を新発売し、また9月より6年振りに同商品のテレビコマーシャルを再開して市場の活性化と新規需要の開拓に努めた結果、堅調に推移いたしました。

一方、整水器につきましては、従来機種より水の浄化性能と操作性をアップさせた商品を5月に市場投入し、積極的な営業活動を行ない、売上台数・金額ともに前期を上回りました。

以上により、**24時間風呂・整水器の売上高は、30億8千3百万円**（前期比1億5千9百万円増）の計上となりました。

<産業機器>

産業機器につきましては、中国を中心とするアジア諸国における好調な設備投資に支えられ、当社卓上ロボット、エレクトロプレス等が高い品質や競争力のある価格、さらに徹底したアフターサービスによって市場に受け入れられました。

また、国内外で開催された各種展示会に積極的に参加するなど、販売促進策を強化し、「ジャノメ」ブランドの浸透に努めました。

以上、**産業機器部門の売上高は、23億3千8百万円**（前期比4億2千1百万円増）の計上となりました。

<その他>

ミシン部品等**その他商品の売上高は、41億9千5百万円**（前期比7億9千万円減）の計上となりました。

<開発・生産>

当期の開発につきましては、販売部門を強力にバックアップするため、国内外のミシン市場における様々な消費者ニーズを汲み取り、刺しゅう専用ミシンやキルト専用ミシンなど16機種を新規投入したのをはじめ、24時間風呂や整水器につきましても、高品質・安全性ならびに使いやすさを重視した商品を新たに投入いたしました。

また、産業機器につきましても、普及型エレクトロプレス、サーボスカラロボット等を新規に投入し、ラインアップの強化に努めました。

一方、生産につきましては、東京工場、台湾・ジャノメミシン（株）、タイ・ジャノメ（株）の三工場において、それぞれの特長を生かした増産体制を構築するとともに、TPM活動（Total Productive Management：生産効率を極限まで高めるための全社的生産革新活動）や、東京工場におけるセル生産方式の定着等、生産性の向上を図り、一

層の原価低減と品質向上に意を用いました。

以上により、海外売上高221億4千1百万円と国内売上高167億9千6百万円とを加えた**当期の総売上高は、389億3千8百万円**（前期比6億9千万円減）の計上となりました。

営業利益につきましては、**21億2千7百万円**（前期比1億6千6百万円減）の計上となり、**経常利益**につきましては、**20億1千8百万円**（前期比5千9百万円増）の計上となりました。

また、**当期純利益**につきましては、**10億4千万円**（前期比1億1千6百万円増）の計上となりました。

なお、株主のみなさまには誠に申し訳なく存じますが、当期の配当金は無配とさせていただきます。

当社は「社会に必要とされ、継続して利益を生み出す強い企業」を目指し、平成14年度を初年度とする「新3ヵ年計画」を掲げ、これまで順調に推進してまいりました。

しかしながら、当初の目標であったミシン販売台数を2年目で達成したことや、為替の変動等、経済環境が大きく変化したことを受けて、新たに「新2ヵ年計画（STEP-2 PLAN）」を平成16年4月に策定し、

- ① 平成18年3月期における連結売上高営業利益率10%を達成する
- ② 成長性（売上拡大および収益向上）を追求する
- ③ 有利子負債の削減により財務体質を強化する
- ④ 繰越損失を一掃し、復配可能な体制を整える

こと等を目標として、業績向上に全力で取り組んでまいります。

また、和議債権等300億円につきましては、訴訟を通じて回収に努めておりますが、財務体質の健全性の見地から、当期20億円の引当を行ない、貸倒引当金は合計230億円となりました。なお、今後も状況を見極めながら迅速に対応してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、変わらぬご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成16年6月

代表取締役社長 **加藤 澄一**

個別貸借対照表

(平成16年3月31日現在)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)	百万円	(負債の部)	百万円
流動資産	15,030	流動負債	36,866
現金預金	3,229	支払手形	1,435
受取手形	1,446	買掛金	4,421
売掛金	5,330	短期借入金	29,109
有価証券	533	未払金	41
製品及び商品	1,003	未払費用	812
原材料	606	未払法人税等	110
仕掛品	271	月掛予約前受金	239
貯蔵品	83	預り金	150
前払費用	155	賞与引当金	418
繰延税金資産	454	その他の流動負債	126
短期貸付金	792		
その他の流動資産	1,202	固定負債	11,426
貸倒引当金	△79	長期借入金	3,625
		再評価に係る繰延税金負債	3,933
固定資産	45,290	退職給付引当金	2,883
有形固定資産	20,338	役員退職慰労引当金	189
建物及び造作物	3,778	未払功労金	617
構築物	54	預り保証金	176
機械装置	69		
車輜運搬具	7	負債合計	48,292
工具器具及び備品	441	(資本の部)	
土地	15,986	資本金	7,623
建設仮勘定	0	資本剰余金	1,694
		資本準備金	1,694
無形固定資産	546	その他資本剰余金	0
借地借家権	456		
その他の無形固定資産	89	利益剰余金	△3,286
		当期末処理損失	3,286
投資その他の資産	24,405	土地再評価差額金	5,733
投資有価証券	8,188	株式等評価差額金	265
子会社株式・出資金	3,192	自己株式	△1
長期貸付金	426		
和議債権等	30,000	資本合計	12,027
長期売掛債権	96	負債及び資本合計	60,320
長期差入保証金	462		
繰延税金資産	4,733		
その他の投資等	426		
貸倒引当金	△23,121		
資産合計	60,320		

(注) 1. 有形固定資産減価償却累計額 11,082百万円
 2. 資本の欠損の額 3,287百万円
 3. 1株当たり当期純利益 6円83銭

個別損益計算書

(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

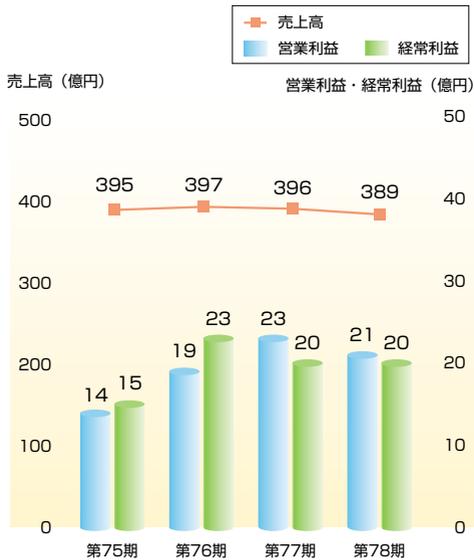
		科 目				金 額	
						百万円	百万円
経常損益の部	営業収益	高				38,938	
	営業費用	原価費	一般管理費			24,908	
	営業利益					11,902	
						2,127	
営業外損益の部	営業外収益	利息	当	息金入		29	
	受取雑	証券	配取			11	
						849	
						46	
	営業外費用	利息		息損		769	
	支為雑	払替				217	
						58	
						1,046	
						2,018	
特別損益の部	特別利益	証券	売却	金		986	
	清投資	有価	証券	売却		145	
						2,014	
						118	
	特別損失	倒引	有価	証券	売却	79	
	貸投た固	定資	産	売却		56	
						2,268	
	税法法人当期	引税人	前住民等	当期純	純利	881	
						211	
						△370	
						1,040	
						4,365	
						38	
						3,286	

損失処理

科 目	金 額
当期未処理損失	3,286,346,346 円
これを次の如く処理いたします。	
資本準備金取崩額	1,694,283,454
次期繰越損失	1,592,062,892

個別決算概要

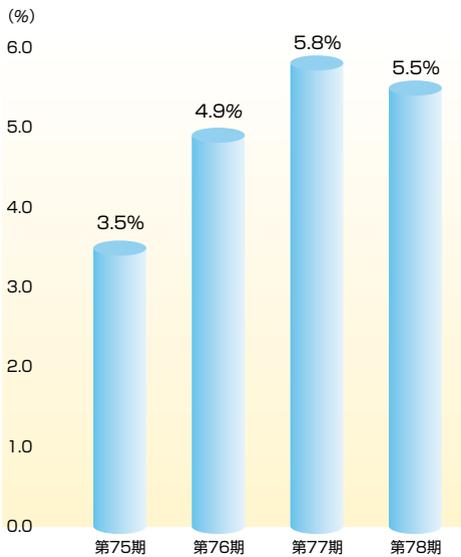
●売上高・営業利益・経常利益



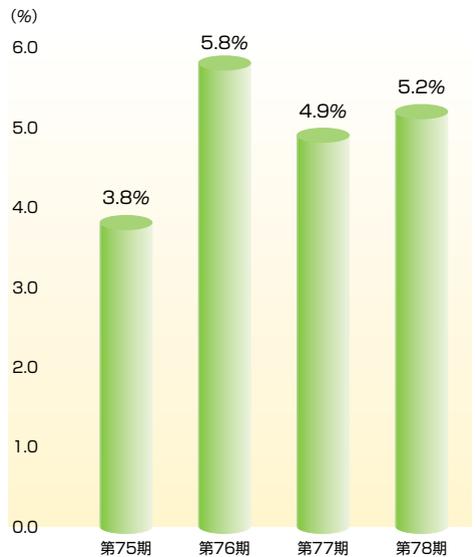
●ミシン販売台数



●売上高営業利益率



●売上高経常利益率



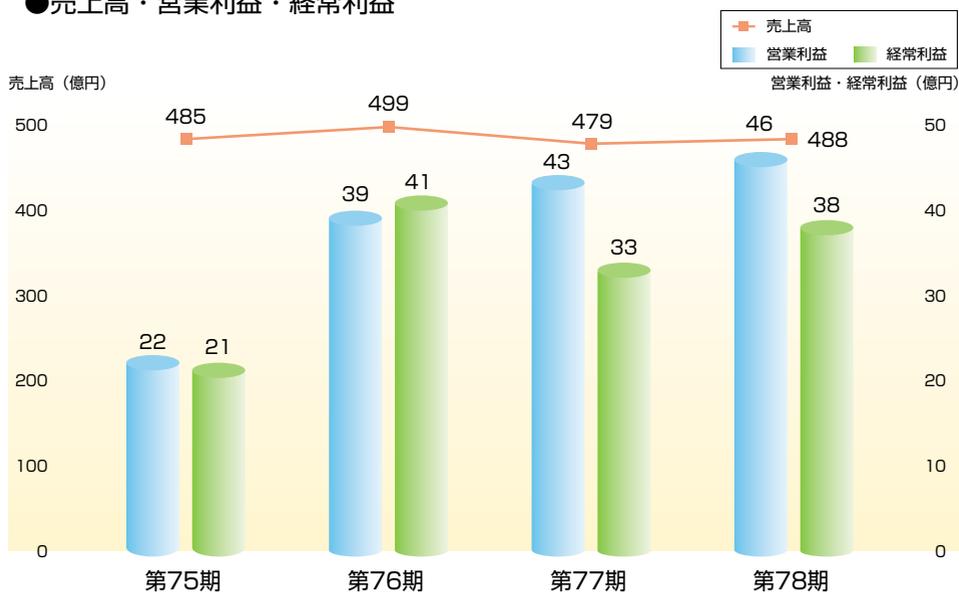
連結貸借対照表

(平成16年3月31日現在)

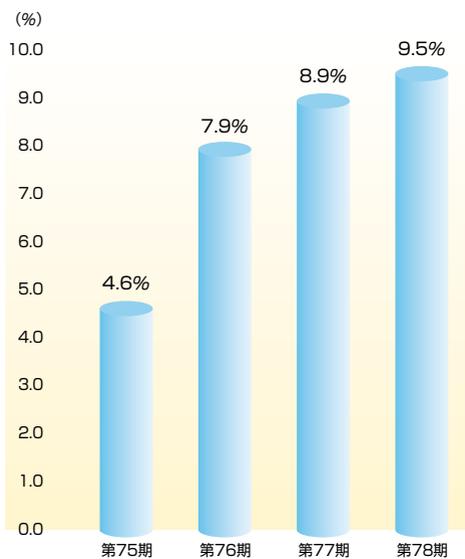
科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)	百万円	(負債の部)	百万円
流動資産	21,901	流動負債	38,502
現金及び預金	4,365	支払手形及び買掛金	4,151
受取手形及び売掛金	7,645	短期借入金	30,650
有価証券	533	未払法人税等	495
たな卸資産	6,884	賞与引当金	615
繰延税金資産	1,021	その他	2,589
その他	1,643	固定負債	12,616
貸倒引当金	△192	長期借入金	3,786
固定資産	45,777	再評価に係る繰延税金負債	3,933
有形固定資産	23,297	退職給付引当金	4,096
建物及び構築物	4,802	その他	800
機械装置及び運搬具	983		
土地	16,385	負債合計	51,118
建設仮勘定	34	(少数株主持分)	
その他	1,090	少数株主持分	528
無形固定資産	617	(資本の部)	
投資その他の資産	21,862	資本金	7,623
投資有価証券	8,492	資本剰余金	1,694
和議債権等	30,000	利益剰余金	2,208
繰延税金資産	5,125	土地再評価差額金	5,733
その他	1,365	その他有価証券評価差額金	270
貸倒引当金	△23,120	為替換算調整勘定	△1,497
		自己株式	△1
		資本合計	16,030
資産合計	67,678	負債、少数株主持分及び資本合計	67,678

連結決算概要

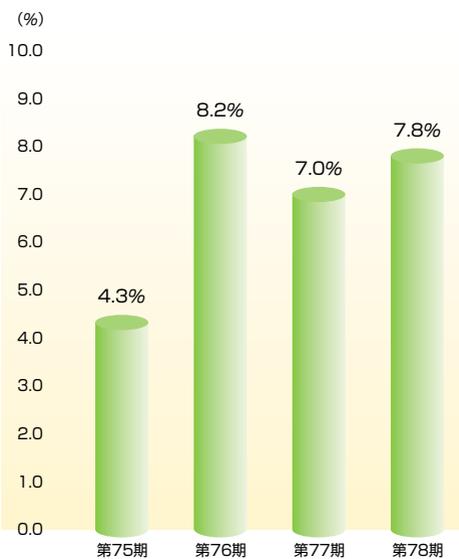
●売上高・営業利益・経常利益



●売上高営業利益率



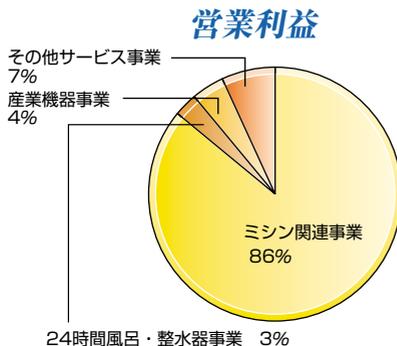
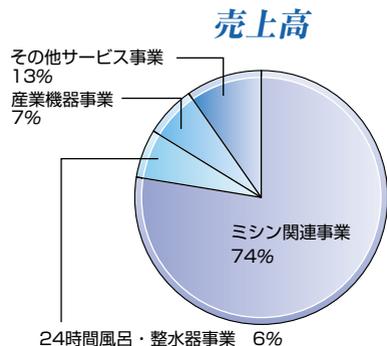
●売上高経常利益率



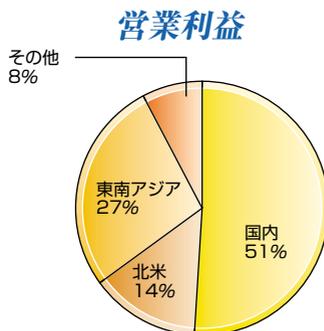
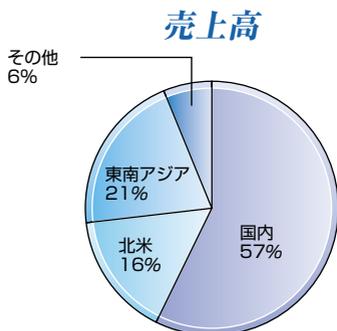
連結セグメント情報

(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

● 事業の種類別セグメント



● 所在地別セグメント



(注) 所在地別セグメントにおける売上高の比率は、セグメント間の内部売上高（又は振替高）を含んだ割合を表示しております。

株式の状況

(平成16年3月31日現在)

会社が発行する株式の総数	360,000,000株
発行済株式総数	152,460,000株
当期末株主数	14,596名（前期比1,584名増）

● 株主構成比率（所有株式数ベース）



製品のご案内

スーパーセシオ SECIOPC

私らしさが、愛おしい。

世界にたった一人しかいない私が作る、
オリジナルアイテム。
「スーパーセシオPC」なら、
思いのままの私になれる。



新発売

刺しゅう専用コンピュータミシン



刺しゅう名人

セカンドミシンに最適！
刺しゅうミシンがこんなに簡単に使える！

こんな刺しゅう専用ミシンが
欲しかった！
オリジナル作品が広がるね！



**業界初
のスーパー浄化！**
レジオネラ属菌
不検出レベルを達成！

いつでもキレイなお湯には秘密がある。
ジャノメだけの、
超・強力クリーンパスシステム。
スーパートリプル処理でさらにパワーアップ。

クリーンパスユニット
湯名人
スーパーCL

テレビCM放映中！

- 1 **ダブルUVパワー**
紫外線とオゾン線で、
24時間休まずに浴水を浄化！
- 2 **スーパー浄化**
電解水で、毎日2回、
自動できっちり洗浄！
- 3 **新熱洗浄**
70℃の熱水と電解水で、
週に1回ダメ押し自動洗浄！

浴室乾燥暖房機

わが家の浴室は いつも快適

強力温風・換気で
浴室が乾燥室に早変わり！

..... 浴室乾燥暖房機は **春夏秋冬** **一年中大活躍!!**

	春	夏	秋	冬
乾燥	花粉尘対策 ●衣類乾燥		梅雨対策 ●衣類乾燥 ●浴室乾燥 ●浴室カビ防止 ●衣類乾燥	
涼風	涼風換気 ●送風機代わり ●換気でムシシ菌感解消			
換気	強力換気・24時間常時換気 ●浴室カビ防止			
暖房			予備暖房・入浴暖房 ●浴室の温度対策 ●半身浴 ●速暖	



サーボスカロロボット JS シリーズ

JS 250 JS 350

New Multi Purpose SCARA Robot

強さと速さ、
そして賢さを兼ね備えた
サーボロボットの最新形。

ダブルシャフト
採用

高性能

高速

高精度

高機能

JS 250

NEWS

産業機器事業部が展示会に出展

2003 国際ロボット展

期間：2003年11月19日～22日

場所：東京ビッグサイト

国内・海外における産業用・民生用ロボット及び関連機器を一堂に集めた展示会です。

技術交流及び利用技術の向上、市場開拓の場として利用されており、当社ブースにも多数の来場があり、商談や積極的な意見交換が行なわれました。

インターネプコンジャパン

期間：2004年1月28日～30日

場所：東京ビッグサイト

エレクトロニクス製造・実装に関する装置・技術・部品・材料が一堂に集まるアジア最大の専門技術展です。1972年に開催以来、今回で34回目となり、関連業界に欠かせない専門の展示会となっています。

国内はもとより海外からも多数の来場者があり、商談や技術相談が行なわれました。



インターネプコンジャパンでの展示風景

第28回日本ホビーショーに出展

2004年5月13日から15日にかけて、東京ビッグサイトで開催された日本最大のクラフトフェア「第28回日本ホビーショー」に出展いたしました。

布や木を多用した温かみのあるコンセプトで作られた当社ブースは、新しい「JANOME」ロゴを掲げた開放的なレイアウトで、一際来場者の注目を集めました。

また、毎日2回の「キルト教室」では、「バラのミニバッグ」作りを通じて、手作りの楽しさを体験して頂きました。



タイ・ジャノメ(株) ミシン出荷累計300万台達成

当社ミシンの海外生産拠点の一つであるタイ・ジャノメ(株)では、本年5月21日付けでミシンの出荷累計300万台を達成いたしました。

タイ・ジャノメ(株)は1988(昭和63)年9月の設立よりミシン生産を開始し、2002(平成14)年5月に出荷累計200万台を達成してから約2年という短期間で、この度の出荷累計300万台を達成したものです。



現在、タイ・ジャノメ(株)では主に普及タイプのミシンを生産していますが、海外販売台数の増加に伴って年々生産数量が増え、2003年度は約55万台の生産を行ないました。

当社グループでは、2002(平成14)年11月に家庭用ミシン生産累計4000万台を達成しており、2003年実績でも台湾・ジャノメミシン(株)が119万台、東京工場が5万台と、タイ・ジャノメ(株)を合わせると、180万台近い生産を誇っており、名実ともに家庭用ミシンのトップメーカーの地位を確立しています。

株主メモ

決 算 期 毎年3月31日

定 時 株 主 総 会 6月下旬

基 準 日 3月31日

名義書換代理人 東京都港区芝三丁目33番1号
中央三井信託銀行株式会社

同事務取扱場所 東京都杉並区和泉二丁目8番4号(〒168-0063)

(電話照会先) 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先) 電話 03(3323)7111(代表)

同 取 次 所 中央三井信託銀行株式会社 全国各支店
日本証券代行株式会社 本店・全国各支店

公 告 掲 載 新 聞 東京都において発行する日本経済新聞
貸借対照表及び損益計算書に関する情報は、当社ホームページ
<http://www.janome.co.jp>に掲載しております。

お知らせ

◎住所変更、单元未満株式買取および買増請求、名義書換請求、株券喪失登録手続、
配当金振込指定に必要な各用紙のご請求は、名義書換代理人のフリーダイヤル
0120(87)2031で24時間受付しております。

ジャノメミシン

蛇の目ミシン工業株式会社

東京都中央区京橋三丁目1番1号 TEL 03(3277)2071

ホームページアドレス <http://www.janome.co.jp>

